

# Jaarbeeld 2025

Vzw 'de Rand'



# Inhoudstafel

Inhoudstafel.....	2
Woord vooraf.....	3
Opdracht, missie en waarden .....	5
Gemeenschapscentra .....	6
Taalpromotie .....	10
Randbeleid.....	12
Organisatiebeheersing .....	14
Financieel verslag .....	16
Bijlage 1: 2025 in cijfers .....	17
Bijlage 2: organogram.....	18
Bijlage 3: bestuursorgaan en algemene vergadering .....	19
Bijlage 4: stuurgroepen.....	20

Colofon Vzw 'de Rand'

Verantwoordelijke uitgever: Jo Van Vaerenbergh, Kaasmarkt 75,  
1780 Wemmel Algemene coördinatie en eindredactie: Karla  
Goetvinck

Fotografie: Filip Claessens / Tine De Wilde

## Woord vooraf

Beste lezer,

2025 bleek een scharnierjaar.

Deels was dat voorzien: het was het laatste jaar binnen het vorige meerjarenplan. Tijd dus voor een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met onze subsidiërende overheden, tijd ook voor grondig evalueren, bevragen en plannen maken. In nauw overleg met onze subsidiënten en klanten schreven we nieuwe meerjarenplannen, zowel voor de organisatie als geheel als voor elk gemeenschapscentrum.

Maar 2025 bleek ook onverwachts een scharnierjaar. In mei overleed Hubert Lyben, voorzitter van onze Raad van Bestuur sinds 2016. In die 10 jaar leidde hij onze organisatie door enkele woelige periodes. Zo was er een directeurswissel net toen corona uitbrak. Hij bood standvastig rust en vertrouwen.

Lyben werd opgevolgd door Stefan Stiers, die benadrukte dat hij de verbindende visie van zijn voorganger deelde. 'Ik wil me engageren om het Nederlands te versterken vanuit een positieve benadering. Onze Nederlandse taal is de ideale hefboom om kansen te creëren. We moeten iedereen de kans geven om stap voor stap het Nederlands onder de knie te krijgen en deel te nemen aan ons plaatselijk verenigingsleven, het lokale onderwijs, de vele sport- en cultuuractiviteiten, om aan te sluiten bij het lokale gemeenschapsleven met dat Nederlands als de verbindende taal. Niet dwingend, niet stigmatiserend, niet neerbuigend naar andere talen en culturen, maar verwelkomend en verbindend iedereen veel goesting geven om mee te doen en mee te tellen. Ik vind het een voorrecht om daar mee mijn schouders onder te kunnen zetten.'

Maar de omstandigheden zaten niet mee: er heerste onzekerheid over de beschikbare middelen. Er was onduidelijkheid over de prioriteiten van zowel de subsidiërende overheden als de lokale besturen, want door het samenvallen van verschillende verkiezingen was iedereen tegelijkertijd met plannen bezig. We beroepen ons erop dat we snel kunnen schakelen, maar dit was echt wel een uitdaging.

Maar 2025 was voor ons ook een jaar vol gemeenschapsvormende activiteiten, cultuur, ontmoetingen, kansen om Nederlands te leren, te oefenen en te gebruiken, vorming en informatie en een zonnige Gordel. Op de volgende pagina's ziet u de neerslag. Doel van deze publicatie is niet om een volledig overzicht te geven van onze werking. Daarvoor verwijzen we naar het Excel-bestand dat we 'ons dashboard' noemen.

We hopen via dit verslag wat context en sfeer mee te geven. En wat van de goesting en het engagement van onze medewerkers, partners en vrijwilligers. Samen met hen willen we blijven bouwen aan een Nederlandstalige en inclusieve Rand.

Veel leesplezier,

Algemeen directeur

Jo Van Vaerenbergh

Voorzitter

Stefan Stiers

## Opdracht, missie en waarden

Vzw 'de Rand' werd bij decreet opgericht met als doel het Nederlandstalige karakter van de Vlaamse Rand te ondersteunen. Vzw 'de Rand' draagt bij tot de groei van een open en verdraagzame leefgemeenschap, die het Nederlandstalige karakter van de Vlaamse Rand respecteert, uitstraalt en dus versterkt.

Met het oog daarop zal vzw 'de Rand' vanuit een Nederlandstalige profilering de leefkwaliteit voor de hele bevolking van de Vlaamse Rand bevorderen door op dynamische wijze en complementair aan wat al bestaat:

- sociaal-culturele activiteiten te ondersteunen en te organiseren;
- dienstverlening en informatie aan te bieden;
- maatschappelijke participatie te stimuleren.

Vzw 'de Rand' werkt voor de negentien gemeenten van de Vlaamse Rand, met een bijzondere klemtoon op de zes faciliteitengemeenten.



## Gemeenschapscentra

*De zeven gemeenschapscentra versterken de gemeenschapsvorming in de zes faciliteitengemeenten en Jezus-Eik. Met dat doel voor ogen stimuleren en ondersteunen ze (specifieke doel)groepen en organisaties uit het brede sociaal-culturele, sportieve en jeugdveld. Met hun eigen programmering en projecten werken de gemeenschapscentra, in samenwerking met de lokale en/of bovenlokale gemeenschap, complementair aan wat er lokaal al georganiseerd wordt. Ze zetten daarbij in op de uitdagingen en kansen die specifiek zijn voor de lokale context.*

### Een ruime waaier aan activiteiten



©Nele D'herde

In 2025 bieden onze gemeenschapscentra 972 activiteiten aan (het scholenaanbod niet inbegrepen) waarop ze 44.459 bezoekers ontvangen. 315 van die activiteiten realiseren we samen met minstens één lokale vereniging of actor. Daarnaast programmeren de centra 47 schoolvoorstellingen en 236 educatieve activiteiten waarop ze 11.729 leerlingen ontvangen.

We blijven sleutelen aan ons aanbod. Naast traditionele avond-programmatie zetten we steeds vaker in op kleinere, laagdrempelige activiteiten en op vormingen en initiatieven die ontmoeting stimuleren.

### Voor jong...

Het aandeel kinderen en jongeren in de Vlaamse Rand is bovengemiddeld hoog. Met 28 familievoorstellingen en een breed aanbod aan activiteiten voor kinderen (110) en jongeren (70) voorzien we in een passend programma. Ook gezinnen vinden hun weg naar de centra, met 94 activiteiten die zich expliciet op families richten. De centra blijven bovendien experimenteren met formats die tieners en jongeren bereiken, zoals blokspots, game-initiatieven en sport- en spelmomenten.

## ...en ouder

Ook voor senioren voorzien we in een ruim en gevarieerd aanbod. In 2025 zetten de centra 104 activiteiten op touw die uitsluitend op een seniorenpubliek zijn gericht, waaronder 55 vormingen. Dat gaat van cultuurbeleving en ontmoeting tot gerichte ondersteuning rond digitale inclusie. Zo is er onder meer een livestream van een concert in het lokaal dienstencentrum en een woonzorgcentrum, organiseert de Boesdaalhoeve meerdere sessies met de digidokter (waaronder ook rond digitale dienstencheques), voorziet Linkelab in GC de Moelie wekelijks digitale ondersteuning en wordt in GC de Muse een reeks workshops 'leren werken met smartphone en tablet' opgezet.

## Verenigingen

Cruciaal voor de sociale cohesie en gemeenschapsvorming in de zes faciliteitengemeenten zijn de Vlaamse verenigingen en lokale initiatiefgroepen. In 2025 blijven we hun vragen en noden opvolgen. We registreren 90 ondersteuningsvragen. 73 daarvan kunnen we positief beantwoorden. Infrastructuur blijft een belangrijke hefboom: in 2025 verhuren we onze infrastructuur voor 9.898 dagdelen, waarvan 6.956 aan lokale verenigingen en initiatiefnemers (categorie A). Samen met categorie B gaat het om 84% van alle verhuringen. De huurderstevredenheid bevestigt de kwaliteit van onze dienstverlening: lokale verenigingen waarderen de aanvraag en klantvriendelijkheid, contractduidelijkheid en technische ondersteuning zeer hoog.

## Sport en jeugd



In de faciliteitengemeenten waar vzw 'de Rand' een regierol opneemt, blijven de centra sport- en jeugdverenigingen ondersteunen en brengen ze partners rond de tafel om beleid en aanbod te versterken. In Wezembeek-Oppem, Kraainem en Linkebeek wordt het sportbeleid uitgewerkt en uitgevoerd in overleg met de sportverenigingen. In Drogenbos, Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem wordt het jeugdbeleid vormgegeven met het oog op ondersteuning van jeugdverenigingen en een kwalitatief jeugd aanbod. In beide domeinen ligt een bijzondere focus op initiatieven die kinderen en jongeren aanzetten om Nederlands te oefenen, en op een aanvullend aanbod voor wie niet aan een vereniging verbonden is.

## Nederlands leren, oefenen en gebruiken

Veel bezoekers hebben niet het Nederlands als moedertaal. We zetten daarom maximaal in om hen onze taal te laten leren, oefenen en gebruiken. In 2025 organiseren we samen met het Agentschap Integratie en Inburgering en de centra voor volwassenenonderwijs (CVO) 8 intakemomenten. Daarnaast faciliteren de centra 15 cursussen NT2

(Nederlands tweede taal, 273 cursisten) en 6 conversatietafels (56 deelnemers). We innen 396 Randuitcheques. Voor kinderen en jongeren bieden 115 activiteiten een oefenkans Nederlands en worden tijdens de schoolvakanties 6 taalstages georganiseerd. Voor volwassenen vinden 512 activiteiten plaats die een oefenkans Nederlands bieden. Om het reguliere aanbod toegankelijk te maken, screenen we het programma en beoordelen we in overleg met het team taalpromotie de kennis Nederlands die nodig is om deel te nemen: in 2025 krijgen 391 activiteiten één of meerdere taaliconen.

## Lokaal nieuws

In 2025 verschijnen (voor de zes faciliteitengemeenten samen) 49 gemeenschapskranten, elk met 16 pagina's nieuws over de gemeente, de lokale verenigingen, de programmatie van ons gemeenschapscentrum en de Vlaamse Rand in het algemeen. De gemeenschapskranten worden bus-aan-bus verspreid maar zijn ook online beschikbaar. Via een QR-code bij sommige artikels maken we de link van de papieren publicatie naar de website van het gemeenschapscentrum. Omgekeerd publiceren de centra artikels uit hun gemeenschapskrant op hun site en sociale media. Een selectie van ons nieuws zit ook in de Ring&Rand-app.

## Plan Samenleven



© IStock

2025 is het laatste uitvoeringsjaar van Plan Samenleven. Dat was een project van de Vlaamse overheid waardoor lokale besturen middelen konden krijgen voor initiatieven rond samenleven in diversiteit. Vzw 'de Rand' kon zo twee jaar brugfiguren inzetten om kinderen en jongeren van buitenlandse herkomst en/of met een beperking toe te leiden naar sport en cultuur. We zetten er in 2025 maximaal op in om de opgebouwde expertise, netwerken en drempelverlagende praktijken te verankeren in de reguliere werking van de centra.

## Activiteiten in de kijker

In de Boesdaalhoeve organiseren we voor het eerst *Maakdag*, een dag in het teken van creativiteit en oude en nieuwe technieken. (Jong)volwassenen kunnen komen houtdraaien, tuften of borduren. Voorkennis is niet nodig.



© Pol Viaene

In de Kam werken we opnieuw mee aan De Warmste Week. Samen met verenigingen en veel vrijwilligers organiseren we een *Warmste Avond*. Met vuurkorven, eet- en drankstandjes en vlamme optredens maken we van onze binnenkoer een gezellige plek en realiseren we een recordopbrengst voor het goede doel.

GC de Lijsterbes start met vormingen en workshops: op zondag kan je er terecht voor een creatieve, gezonde of leerrijke voormiddag, en in De Loods wordt verder gebouwd aan een aanbod waar de dialoog tussen makers en publiek centraal staat.



Onder de vormingen van GC de Bosuil (meer dan honderd!) zitten klassiekers als yoga en crea-ateliers maar we experimenteren ook met meditatief boetseren, personal branding, artificiële intelligentie, hondenpsychologie, bosbaden, interieur styling, fermenteren, Indisch koken, kintsugi (de Japanse kunst om gebroken keramiek te herstellen met goudlak) en fietsenherstel.

GC de Moelie krijgt 150 leerlingen en leerkrachten van de gemeentelijke basisschool aan het bewegen op een grote *sportdag*.

In GC de Zandloper verbouwen we de *inkomzone en onthaalbalie*.



In Drogenbos koopt minister Ben Weyts voor GC de Muse een *nieuw pand* aan dat de volgende jaren moet uitgroeien tot een bruisend open huis.

## Taalpromotie

*Vzw 'de Rand' wil bijdragen aan de kennis van het Nederlands en de integratie van anderstaligen in de Vlaamse Rand. Daartoe ondersteunen we de 19 lokale besturen in hun regierol in het lokale integratie- en taalpromotiebeleid. We doen dat complementair aan de inspanningen van de Vlaamse overheid en de provincie Vlaams-Brabant. We ondersteunen acties die Nederlands leren, oefenen en gebruiken in vrijetijdswerkingen en in secundaire scholen bevorderen.*

Om tot duurzame verandering te komen zijn vaak intensieve trajecten nodig. 35 werkingen laten zich door ons begeleiden via een traject ter plaatse en op maat. Via de organisatie van een open vormingsaanbod en lerende netwerken delen we kennis en goede praktijken.

We delen een 6-puntenplan voor verhoogde participatie in de vrije tijd op maat van de Vlaamse Rand naar de 19 lokale besturen en andere partners in de regio en op Vlaams niveau. We proberen zoveel mogelijk de link te maken met bovenlokale actoren.

## Jeugd

Zo stellen we samen met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerking een pakket samen waarmee organisatoren zelf monitoren kunnen opleiden om meer taalkansen te creëren. Taalstimulering Nederlands kreeg ook een focus in het nieuwe decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA). Op vraag van het departement onderwijs begeleiden we een infosessie op hun

startmoment en zetten we Speelmakers in de Vlaamse Rand in om taalkansen in de buitenschoolse opvang te versterken. Op vraag van Komaf (De Ambrassade) ontwikkelen we video's over taalkansen in de vrije tijd van kinderen en jongeren. En we verkennen een eventuele samenwerking met Formaat i.f.v. het Nederlands in jeugdhuis- en open jongerenwerkingen.

## Sport

Met verschillende sportactoren zoals Voetbal Vlaanderen, Sport Vlaanderen en de Vlaamse trainerschool zoeken we een duurzame manier om taalkansen Nederlands voor spelers te integreren in sportclubs, het Nederlands als trainerstaal te versterken en een oplossing te zoeken voor het tekort aan Nederlandstalige trainers in de regio. We maken afspraken voor een experimentele samenwerking waarbij we een talige begeleidershouding integreren in de Start2coach-opleidingen en een opleiding op maat van anderstalige trainers met te weinig kennis Nederlands uitwerken.



© IStock

SportNed is een applicatie waarmee sportbegeleiders, sporters en sportouders op eigen tempo Nederlands kunnen leren en oefenen. We trachten

regelmatig woordenschat voor een bijkomende sporttak toe te voegen. Voor de lancering van het onderdeel atletiek krijgen we de steun van Atletiek Vlaanderen en ambassadeurs Isaac Kimeli en Kim Gevaert. Voor 2026 bereiden we samen met o.a. Basketbal Vlaanderen een basketwoordenboekje voor.

## Cultuur

Op het vlak van cultuur werken we samen met de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS'en). Voor onze ondersteuning van het deeltijds kunstonderwijs stemmen we af met de Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten. Om een antwoord te bieden op ondersteuningsvragen op het vlak van het Nederlands in het deeltijds kunstonderwijs in de Vlaamse Rand, ontwikkelen we samen met de OVSG een online vormingsaanbod.

## Volwassenen

Naar aanleiding van de Week van het Nederlands laten we postkaarten ontwerpen.

Samen met het Agentschap Integratie en Inburgering ontwikkelen we een inspiratiebundel over oefenkansen Nederlands voor volwassenen en begeleiden we twee online vormingssessies.

Samen met alle relevante actoren denken we na hoe we de drempels voor anderstaligen naar leer- en oefenkansen Nederlands kunnen verlagen en hoe we de verschillende stappen in het proces kunnen vereenvoudigen. Dat leidt tot 3 grote overlegmomenten en 3

werkgroepen over specifieke thema's (aanbod, regelgeving en toeleiding).

## Onderwijs

Ook in 2025 ondersteunt vzw 'de Rand' secundaire scholen in de Rand en Halle in hun omgang met de toenemende talendiversiteit. In eerste instantie kiezen schoolbesturen vaak om te werken rond hun taalbeleid, maar we stimuleren hen om ook in te zetten op ouderparticipatie en op oefenkansen Nederlands voor leerlingen in hun vrije tijd. In het Onze-Lieve-Vrouwinstituut in Sint-Genesius-Rode kunnen ze daarop werken via een toeleider van PIN vzw. Via een project met Debateville proberen we leraren concrete handvaten te bieden om de mondelinge taalvaardigheid van hun leerlingen te versterken.



© IStock

Naast ondersteuningstrajecten op maat van 24 individuele scholen bouwen we een complementair open vormingsaanbod en lerende netwerken uit. Zo creëren we een stimulerende leeromgeving waarin inspirerende praktijken worden uitgewisseld en vertaald naar de eigen schoolcontext.

## Randbeleid

*We volgen het Randbeleid permanent op en ondersteunen medewerkers bij vzw 'de Rand' en andere organisaties. De context van de Vlaamse Rand en van de faciliteitengemeenten is zeer specifiek en onze terreinkennis en ervaring staan borg voor toetsing en continuïteit. We werken samen met het team Vlaamse Rand van het Agentschap Binnenlands Bestuur en het Agentschap Integratie en Inburgering van de Vlaamse overheid, met het team Vlaams Karakter van de provincie Vlaams-Brabant, het Toekomstforum Halle-Vilvoorde, PIN vzw, Groep INTRO, AVANSA, BRIO en andere lokale en bovenlokale partners. Zo kunnen alle spelers hun acties op mekaar afstemmen en verfijnen.*

## Gordel

In opdracht van de Vlaamse Gemeenschap organiseert vzw 'de Rand' de Gordel, het jaarlijkse evenement dat de unieke troeven en het Vlaamse en groene karakter van de regio promoot naar een ruim publiek. Met zijn bovenlokale bekendheid en lange traditie is dit een van de uithangborden van de Rand en van de Randidentiteit.

Focusgemeente is in 2025 Asse, meer bepaald de vernieuwde dorpskern van deelgemeente Zellik. Het provinciedomein van Huizingen fungeert opnieuw als tweede startplaats. We klokken af op 31.000 bezoekers waaronder bijna 12.000 sportievelingen, 12% meer dan in 2024. Die kiezen niet alleen voor wandelen of fietsen, maar ook voor een hindernissencross, een begeleide wandeling voor deelnemers met een beperkte mobiliteit of 3x3

basket. Achteraf worden er voor hen ook bijna 12.000 bomen in de Rand geplant.



## RandKrant

Ook via RandKrant zetten we de eigenheid van de regio en van de faciliteitengemeenten in de verf. In 2025 publiceren we 9 papieren nummers, maar RandKrant leeft ook online. We vernieuwen onze website. Onze sociale media hebben ruim 5000 volgers. De meeste artikels publiceren we ook via de Ring&Rand-app, een nieuwsapplicatie die we delen met de collega's van RING.

## Voortaan eerst digitaal

Eind 2025 wordt beslist om te stoppen met de gratis bus-aan-busverdeling van RandKrant. Omwille van de kost en omwille van de duurzaamheid publiceren we onze artikels voortaan eerst via onze website, nieuwsbrief en sociale media. Om onze huidige lezers

zoveel mogelijk mee te nemen, zullen we achteraf wel nog enkele keren per jaar een papieren samenvatting verspreiden via een netwerk van verdeelpunten.

## Organisatienetwerk participatietraject Halle- Vilvoorde

Met middelen van het Europees Sociaal Fonds helpen we nieuwkomers om te participeren in de lokale gemeenschap en er een sociaal netwerk uit te bouwen. Ambitie is dat zoveel mogelijk inburgeraars en bij uitbreiding zoveel mogelijk anderstaligen een participatie- en netwerktraject volgen. Dat kan gaan van een stage bij een sportclub tot vrijwilligerswerk in de bibliotheek. De 31 gemeenten van de referentieregio Halle-Vilvoorde treden toe tot een lerend netwerk, 8 gemeenten starten in 2025 participatiegroepen op. Het netwerk wordt getrokken door de intercommunale Haviland en vzw 'de Rand'.

## Organisatiebeheersing

*Vzw 'de Rand' optimaliseert haar organisatiebeheersing door de meest doeltreffende en efficiënte randvoorwaarden te scheppen voor alle aspecten van de interne werking. Daarnaast hanteren we een transparant financieel beleid. We besteden onze middelen doelgericht en nemen initiatieven op het vlak van milieu en duurzaamheid.*

We laten onze organisatiebeheersing proactief doorlichten op de punten die de Vlaamse overheid daartoe vooropstelt. Door de band genomen doorstaan we deze audit met succes, al is er op een aantal vlakken verbetering mogelijk. Onze communicatie bijvoorbeeld, dus daar maken we vanaf eind 2025 een werkpunt van.

## Verandering en samenwerking ondersteunen

We werken nauw samen vanop veel verschillende locaties: er zijn de zeven gemeenschapscentra, maar daarnaast geloven we in echte contacten met het werkveld. We willen ter plaatse bij lokale besturen, scholen of partnerorganisaties kunnen werken. En ook thuiswerk is niet meer weg te denken.

Dus bouwen we verder aan een digitale omslag. 95% van de facturen komt nu via de digitale brievenbus. 107 boekhoudrapporten verlopen voortaan geautomatiseerd.

Uitdaging is om ons personeel te ondersteunen in deze snel veranderende context. Onder leiding van onze

werkgroep Vorming, Training en Opleiding (VTO) experimenteren we met

artificiële intelligentie als werkinstrument. We zetten ook in op een sterkere feedbackcultuur, met workshops constructieve feedback en een bijsturing van ons feedbackproces. Ambitie is om het jaarlijkse gesprek aan te vullen met regelmatige korte, gerichte gesprekken.

## Duurzaamheid als prioriteit



© IStock

In 2025 kunnen we dankzij steun van het Vlaams Klimaatfonds en het Relanceplan, en samen met het Vlaams Energiebedrijf voor € 404.975 investeren in energiebesparende maatregelen. Het budget gaat onder meer naar de voorstudie van de dakisolatiewerken in GC de Lijsterbes, de nieuwe belichting van GC de Boesdaalhoeve, het afwerken van de energiezuinige ventilatie in de Zandloper en de aankoop van energiezuinige LED-verlichting voor gebruik in de verschillende theaterzalen in de centra.

Daarnaast investeren we zelf nog eens € 285.043 in o.m. een elektrische bedrijfswagen, ergonomisch meubilair en worden zonnepanelen geplaatst in GC de Boesdaalhoeve. Onze zonnepanelen

wekken in 2025 123.821 kWh op, het equivalent van het jaarverbruik van 41

gezinnen. We registreren ruim 1000 laadbeurten aan onze laadpalen. Bovendien verlagen we onze CO<sub>2</sub>-uitstoot met 48% ten opzichte van 2016.

## Financieel verslag

Vzw 'de Rand' sluit het boekjaar 2025 af met een verlies van € 39.863.

Sinds 2018 vragen we jaarlijks subsidies aan bij het Vlaams Klimaatfonds en het Vlaams Energiebedrijf. Doel is om deze middelen te besteden aan maatregelen die onze uitstoot van broeikasgassen en ons energieverbruik verminderen. Een deel van de ontvangen kapitaalsubsidies nemen we jaarlijks in het resultaat op, in dezelfde verhouding als de afschrijvingen op deze investeringen. In 2025 wordt in deze klimaatprojecten € 404.975 geïnvesteerd.

De ticketverkoop en de zaalverhuur brengen € 675.950 op en dat is 23 % meer dan voorzien in de begroting, terwijl de kosten t.b.v. € 898.471 slechts 4 % hoger zijn dan voorzien.

De personeelskost omvat 58 % van de totale kosten. Deze is 2 % hoger uitgevallen dan voorzien in de begroting.

In 2025 ontvingen we projectmiddelen voor Plan Samenleven t.b.v. € 587.300. Vanaf 2026 vallen deze middelen weg. En tegelijkertijd werd vanaf 2026 een (recurrente) besparing aangekondigd van € 129.000. Er zullen dus fundamentele keuzes gemaakt moeten worden over de uitvoering van de kernopdrachten.

Bijkomende vaststelling is dat er een financiële opbrengst is van € 175.091. Deze opbrengst blijkt noodzakelijk om de structurele werking mee te financieren. Maar dit is een meevaller waarop we niet structureel kunnen rekenen.

<b>balans per 31.12.2025</b>			
activa		passiva	
vaste activa	€ 3.991.823	beginvermogen	€ 342.797
		bestemde fondsen	€ 1.374.098
		overgedragen winst	€ 450.847
		kapitaalsubsidies	€ 5.857.111
vlottende activa	€ 6.330.259	voorzieningen en vreemd vermogen	€ 2.297.228
<b>totaal actief</b>	<b>€ 10.322.081</b>	<b>totaal passief</b>	<b>€ 10.322.081</b>
<b>resultatenrekening per 31.12.2025</b>			
kosten		opbrengsten	
handelsgoederen, grond-en hulpstoffen (60)	€ 5.123	bedrijfsopbrengsten (70)	€ 772.480
diensten en diverse goederen (61)	€ 3.790.002	lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies (73)	€ 10.244.992
bezoldigingen en sociale lasten (62)	€ 6.594.536	subsidies Vlaamse overheid werking	€ 7.774.354
afschrijvingen en voorzieningen (63)	€ 933.124	subsidie Provincie Vlaams Brabant	€ 675.400
		subsidies Plan Samenleven	€ 587.300
		subsidie Vlaamse overheid voor FelixArt	€ 123.000
		subsidie Sport Vlaanderen	€ 81.000
		subsidie netwerkvorming 4de pijler	€ 177.400
		subsidie Maribel en Vivo	€ 154.173
		VIA middelen	€ 83.920
		subsidie andere	€ 4.000
		verrekenende kapitaalsubsidies	€ 584.446
andere bedrijfskosten (64)	€ 8.628	andere bedrijfsopbrengsten (74)	€ 84.639
financiële kosten (65)	€ 2.007	financiële opbrengsten (75)	€ 175.091
uitzonderlijke kosten (66)	€ -	uitzonderlijke opbrengsten (76)	€ 16.355
over te dragen positief resultaat (69)	€ -	over te dragen verlies (79)	€ 39.863
<b>totaal kosten</b>	<b>€ 11.333.419</b>		<b>€ 11.333.419</b>





## Bijlage 3: bestuursorgaan en algemene vergadering

*Voorzitter*

Stefan Stiers

*Ondervoorzitter*

André Lerminiaux

*Voor de Vlaamse overheid*

Björn Willems\*

Jet Serkeyn\*

Marijke Cortvriendt\*

Philippe Laeremans\*

Marleen Platteau

Kristel Stouffs\*

Myriam Warson

*Voor de provincie Vlaams-Brabant*

Anja Welkenhuysen\*

Gunther Coppens

Saskia Schelfaut\*

Peter Biondi

*Voor de gemeenschapscentra*

Guido Deschuymere

Jan Walraet

Roger Hemeleers

Ludo De Becker

André Lerminiaux

Rik Otten

Veerle Willegems

*Waarnemend vertegenwoordiger voor het*

*Team Vlaamse Rand van het Agentschap*

*Binnenlands Bestuur*

Ann Steenwinckel

*Onafhankelijke bestuurders*

Helga Basteleurs

Louis Chabert

Christian Selleslag

Shari Robijns

Ann Stuer

Vicky Victor

*Regeringscommissaris*

Greet Claes

\* zetelen enkel in de algemene  
vergadering

## Bijlage 4: stuurgroepen

### Kam

- Jolijn Bosseloo (voorzitter)
- Appo van der Wiel
- Eddy Baertsoen
- Ulrich Motté
- Anne Sterkmans
- Carine Vanhoorebeeck
- Jan Walraet (afgevaardigde voor de raad van bestuur van vzw 'de Rand')

### Moelie & Muse

- Marc Moorkens (voorzitter)
- Rik Otten (afgevaardigde)
- Marleen De Schepper
- Sofie De Pauw
- Joëlle Grimmaux
- Tina Deneyer
- Peter Aelvoet
- Teppe Daniels

### Muse

- André Lerminiaux (afgevaardigde)
- Yolande Berghmans
- Géry Janssens

### Boesdaalhoeve

- Erik Wyns (voorzitter)
- Amaryllis Vanderheyden
- Brigitte Massaer
- Claude Vanhoutte
- Greet Lebleu
- Ludo De Becker (afgevaardigde)
- Annemie Smedts
- Peter Stiens
- Sigrid De Gelas
- Siene Verhelst
- Marc Vandenberg

## Lijsterbes

- Linda Teirlinck (voorzitter)
- Aline Bollen
- Frauke Valcke
- Rani De Fré
- Veerle Willegems (afgevaardigde)
- Mark Steyaert
- Leen Vangeebergen
- Hendrik Van Eycken
- Pascal Demey

## Zandloper

- Hans de Boeck (voorzitter)
- Kristel Vanderhaegen
- Guido Deschuymere (afgevaardigde)
- Annemie De Cuyper
- Carlo Wilmots
- Els Bogemans
- Cindy Cobbaert
- Bart Theys

## Bosuil

- Roger Hemeleers (voorzitter)
- Elke Janssens
- Godelieve Willems
- Anja Charliers
- Brigitte D'haese
- Nathalie Govaert
- Martijn Nillesen
- Davide Maiello
- Frances Miolée
- Lennart Segers
- Aaron Van den Berghe