

SPORTBELEIDSPLAN

VZW 'DE RAND'

voor Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem

beleidsperiode 2014-2019



vzw 'de Rand'
Kaasmarkt 75
1780 Wemmel
02 456 97 80
info@derand.be
www.derand.be

Inhoudstafel

Inleiding	3
Procesbeschrijving	5
Vlaamse beleidsprioriteiten en acties	7
<ul style="list-style-type: none">• BPS1 Het ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid• BPS2 Het stimuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding en eventueel tot onderlinge samenwerking• BPS3 Het voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd laagdrempelig beweeg- en sportaanbod• BPS4 Het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport	
Meerjarenbegroting	9
Begroting 2014	10
Bijlagen	11
<ul style="list-style-type: none">➤ toelichting bij de beleidsprioriteiten➤ SWOT-analyses en geformuleerde missies van de sportraden➤ Subsidiereglementen➤ Goedkeuring door de drie sportraden	

INLEIDING

Het nieuwe decreet lokaal sportbeleid dat van kracht is sinds 1 januari 2014 laat gemeenten toe via hun beleids- en beheerscyclus middelen te verwerven met het oog op het voeren van een kwalitatief lokaal sportbeleid. De bezorgdheid over de specifieke situatie van de zes randgemeenten rond Brussel leidde tot een aanpassing van het oprichtingsdecreet van het EVA vzw 'de Rand'. Deze aanpassing moest het mogelijk maken om ervoor te zorgen dat in die randgemeenten die zelf niet intekenen op sportbeleid (en/of lokaal jeugdbeleid), er toch ten behoeve van de lokale Nederlandstalige clubs en de inwoners een lokaal sportbeleid wordt gevoerd. Voor die gemeenten die niet zelf indienen, kan vzw 'de Rand' een beleidsplan opmaken en uitvoeren, met ondersteuning van de Vlaamse overheid.

Concreet dient vzw 'de Rand' een sportbeleidsplan in voor de gemeenten Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem. Dit gebeurt in uitvoering van de aangepaste decreten van 12 juli 2013 en van 25 april 2014 en in overeenstemming met de afgesloten samenwerkingsovereenkomst tussen minister Muylers en vzw 'de Rand'.

Het sportbeleidsplan formuleert acties voor de vier beleidsprioriteiten. Gelet op de specifieke situatie van deze gemeenten en dit dossier is het niet zo eenvoudig om deze doelstellingen via acties adequaat te realiseren. Het is nochtans de ambitie van vzw 'de Rand' om, weliswaar binnen de mogelijkheden qua personeelsinzet op dit dossier, een grote inspanning te leveren om tot verhoopde resultaten te komen. De specificiteit van de gemeenten en de context heeft o.m. betrekking op:

- de beperkte eigen mogelijkheden van 'de Rand' qua personeelsinzet (zie volgende paragraaf)
- het niet beschikken over sportinfrastructuur
- de relatief bescheiden uitbouw van de lokale sportclubs in de betrokken gemeenten
- in de betrokken gemeenten vaak de niet coöperatieve houding van het gemeentebestuur
- een meerderheid aan anderstalige inwoners in de betrokken gemeenten
- mede in relatie tot vorige elementen: een zeer kleine kritische massa voor het realiseren van bepaalde beleidsobjectieven

Van bij de start van het beleidsplanningsproces werd er voor geadviseerd om de 'vrij te besteden' 20% voor te behouden voor de financiering van een stuk professionele ondersteuning door medewerkers van 'de Rand'. De ca. 15.000 euro die zo voor loonkost kan ingezet worden is een zeer beperkt bedrag in relatie tot de verwachtingen van het veld, de potentiële mogelijkheden voor een degelijk lokaal sportbeleid en de administratieve omkadering noodzakelijk voor de uitvoering en verantwoording van het beleidsplan.

In het ontstaansproces (zie verder) van dit beleidsplan werden we ondersteund door ISB (Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid). Deze coaching werd zeer geapprecieerd, zowel door de eigen medewerkers van 'de Rand' als door de voorzitters en leden van de betrokken sportoverlegraden van de drie gemeenten. Met deze coaching ging ook een advies gepaard over de structuur en opmaak van het plan. Dit advies leidde tot een redactie van het plan, waarbij per beleidsprioriteit acties werden geformuleerd die van toepassing zijn in de drie gemeenten. Voor wat betreft de begroting werd wel een opsplitsing per gemeente opgenomen. Omdat de formuleringen

van de acties op die manier soms vrij algemeen zijn, voegen we als bijlage bij het beleidsplan een toelichtende nota toe die meer ingaat op de wijze waarop we in de praktijk met acties willen omgaan.

Voor vzw 'de Rand' is het belangrijk om via dit lokale sportbeleid onrechtstreeks ook een bijdrage te leveren aan haar algemene doelstellingen, zoals het bevorderen van het Nederlandstalig karakter en het gemeenschapsleven, waarvan de lokale sportclubs een (belangrijk) onderdeel zijn. Het hoeft dan ook niet te verwonderen dat beleidsprioriteit 1 van wezenlijk belang is om via rechtstreekse subsidiëring het Nederlandstalig lokale verenigingsleven in deze bijzondere gemeenten zuurstof te geven om haar werking en uitstraling te behouden en zo mogelijk kwalitatief uit te breiden.

Op geen enkele wijze is vzw 'de Rand' te vergelijken met een gemeentelijke sportdienst. Dit zal zich ook uiten in de wijze waarop acties in uitvoering van onderhavig plan worden uitgevoerd. Vzw 'de Rand' zal, zeker voor prioriteiten 3 en 4, een regierol opnemen, maar steeds in overleg en samenwerking met andere lokale actoren, zodat het draagvlak voor de acties breed genoeg is met het oog op het vergroten van de slaagkansen. Het is trouwens ook een wens van vzw 'de Rand' om doorheen heel de beleidsperiode maximaal in te spelen op de behoeften en suggesties van lokale sportclubs en hun overlegplatformen.

Dit beleidsplan werd principieel goedgekeurd, na bespreking, door de Raad van Bestuur van vzw 'de Rand' op 24 februari 2014. De definitieve versie werd via een schriftelijke procedure goedgekeurd om in te dienen op 12 mei 2014.

Jan De Craen
voorzitter

Eddy Frans
algemeen directeur

BESCHRIJVING VAN HET PROCES DAT LEIDDE TOT HET SPORTBELEIDSPLAN

De sportoverleggraden van de vijf randgemeenten rond Brussel (in Drogenbos is geen betekenisvolle aanwezigheid van sportactiviteiten die een lokaal plan noodzaakt) zijn goed geplaatst om de intenties van de lokale besturen te detecteren. Mede hierdoor was het in de loop van het late voorjaar van 2013 duidelijk dat de gemeenten Wemmel en Sint-Genesius-Rode zelf vanuit het gemeentebestuur een lokaal sportbeleid zouden voeren.

Vzw 'de Rand' concentreerde zich dan ook op de gemeenten Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem. De voorzitters van de sportoverleggraden werden uitgebreid gebriefd op een vergadering van 25 april 2013 over de draagwijdte van het nieuwe decreet. Dat riep enkele vragen met betrekking tot de specifieke situatie en context op. Al gauw werd duidelijk dat een aanpak op maat nodig zou zijn. Bloso nam de concrete vragen en bedenkingen mee en kwam met een antwoord en mogelijke aanpak voor de drie gemeenten (het wijzigingsdecreet van vzw 'de Rand' was toen nog niet gestemd) naar een vergadering met de sportraadvoorzitters op 11 juni 2013. Na de stemming en afkondiging van het wijzigingsdecreet van 'de Rand' werd een planningsproces en –timing voorbereid en op punt gesteld die moest toelaten:

- de eigen medewerkers en de sportoverlegorganen bewust te maken van de gewijzigde vorm en verantwoordelijkheden (regierol komt bij vzw 'de Rand' te liggen)
- de noden, behoeften en ideeën mbt het lokale sportbeleid in de drie betrokken gemeenten in kaart te brengen dit enerzijds vanuit een evaluatieve en reflectieve aanpak over het aflopende beleidsplan, en anderzijds vanuit een SWOT-analyse over de lokale situatie
- voorstellen van acties te inventariseren die passen binnen de diverse beleidsprioriteiten
- een oefening te maken om de diverse behoeften en voorstellen van acties vanuit de drie gemeenten te bundelen tot een plan dat relevant en realistisch is en geformuleerd kan worden vanuit het overkoepelend perspectief en de verantwoordelijkheid die vzw 'de Rand' wil opnemen voor de drie gemeenten

Dit proces werd ondersteund door het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid. Vanuit 'de Rand' werd het hele proces gecoördineerd en opgevolgd door centrale stafmedewerker Cindy Van Dijck, die vanuit deze rol ook zorgde voor de aansturing van de lokale stafmedewerkers in elk van de drie gemeenten.

Het proces kan als volgt beschreven worden:

- Op 12 september 2013 werden tijdens een gezamenlijk kick-off moment met ISB, met vertegenwoordigers van 'de Rand' en van de sportoverleggraden de verwachtingen en ambities geformuleerd; de verantwoordelijkheid van eenieder in het proces werd verduidelijkt; de verdere stappen werden afgesproken. Aan de sportraden werd gevraagd gegevens te verzamelen en een ontwerp van SWOT-analyse te maken tegen het volgende formele contactmoment.

- Het tweede contactmoment met ISB vond plaats met elk van de gemeenten afzonderlijk:
 - voor Kraainem op 22 oktober 2013
 - voor Linkebeek op 21 oktober 2013
 - voor Wezembeek-Oppem op 22 oktober 2013

De verzamelde gegevens werden besproken en geanalyseerd, ten einde de basis te leggen voor acties voorgesteld vanuit de sportraden, in samenspraak met de lokale stafmedewerkers van 'de Rand', voor de verschillende doelstellingen.

- Binnen elk van de drie betrokken gemeenten vond een vergadering plaats van de sportraad die de voorstellen van acties besprak en goedkeurde. Deze vergaderingen vonden plaats in Kraainem op 26 november 2013, in Linkebeek op 21 november 2013 en in Wezembeek-Oppem op 28 november 2013.
- De voorgestelde acties werden centraal verzameld en werden, samen met en op advies van ISB, derwijze geformuleerd dat ze relevant en toepasbaar zijn voor de drie gemeenten. Op die manier komen de aandachtspunten van 'de Rand' helder tot uiting.
- De eerste draft van voorstel van beleidsplan van 'de Rand' wordt, i.s.m. ISB, besproken op 3 december 2013 met de voorzitters van de sportraden die de werkwijze en de inhoud van het plan goedkeuren. Ook vanuit de wetenschap dat elk van hun concrete voorstellen (voor zover ze natuurlijk passen binnen het kader van de beleidsprioriteiten en hun interpretatie) er kunnen in opgenomen worden. Op deze bijeenkomst wordt er samen met ISB ook voor geopteerd om het beleidsplan met de, op niveau van de drie gemeenten samen, geformuleerde acties te verduidelijken met een toelichtende nota, die als bijlage bij het beleidsplan wordt gevoegd.
- Het ontwerp beleidsplan werd in februari nog eens besproken met de sportraadvoorzitters en preadvies werd gevraagd aan BLOSO. Eind april adviseerden de drie raden het plan positief, alsook de bijhorende subsidiereglementen. Deze positieve adviezen worden in bijlage toegevoegd.

VLAAMSE BELEIDSPRIORITEITEN

Doelstelling 1 - Het ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid.

LSBVBP01

Actie 1.1 : De sportverenigingen worden financieel ondersteund op basis van 1 of meer subsidiereglement(en) met aandacht voor de kwaliteit van de reguliere werking.

- **Indicator** : Het aantal leden in de gesubsidieerde sportclubs van de gemeenten blijft status quo of daalt met maximum 10 %.

Doelstelling 2 - Het stimuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding en eventueel tot onderlinge samenwerking.

LSBVBP02

Actie 2.1 Jeugdsportbegeleiders en jeugdcoördinatoren worden gestimuleerd tot het volgen van opleiding en bijscholing en ontvangen hiervoor een financiële ondersteuning op basis van een subsidiereglement.

Actie 2.2 vzw 'de Rand' organiseert in samenwerking met partners vorming en bijscholing voor jeugdsportbegeleiders en/of ondersteunt de sportraad die zelf in een aanbod voorziet.

Actie 2.3 vzw 'de Rand' stimuleert sportverenigingen tot onderlinge structurele samenwerking.

Actie 2.4 vzw 'de Rand' en de sportregio 'Vlaams-Brabantse Ardennen' verhogen de kwaliteit van de jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren in sportverenigingen en stimuleren sportverenigingen aangesloten bij een erkende Vlaamse sportfederatie om samen te werken.

- **Indicator** : 10 % uren training worden gegeven door gediplomeerde jeugdsportbegeleiders t.o.v. het totaal aantal trainingsuren voor jeugd – op weekbasis

Doelstelling 3 - Het voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd laagdrempelig beweeg- en sportaanbod.
LSBVBP03

Actie 3.1 vzw 'de Rand' stimuleert de bevolking om deel te nemen aan regionale/bovenlokale sportinitiatieven.

Actie 3.2 vzw 'de Rand' ondersteunt of organiseert in samenwerking met de sportraad minstens 1 sportactiviteit op jaarbasis in iedere gemeente in samenwerking met een lokale partner.

- **Indicator** : Er zijn minstens 2 activiteiten met focus op gezondheid/bewegen waar vzw 'de Rand' actief bij betrokken is of die vzw 'de Rand' zelf organiseert

Doelstelling 4 - Het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport.
LSBVBP04

Actie 4.1 vzw 'de Rand' gaat op zoek naar een samenwerking met (een) transversale partner(s) om het (regionale) G-sportaanbod te promoten en mensen met een beperking te stimuleren en ondersteunen om hieraan deel te nemen.

Actie 4.2 vzw de 'Rand' voorziet in samenwerking met het OCMW of andere lokale sociale partners een beweeg- of sportaanbod voor financieel kansarmen of verkleint de toegang naar en deelname aan het bestaande beweeg- of sportaanbod.

- **Indicator** : In Linkebeek, Kraainem en Wezembeek-Oppem hebben we een transversale partner gevonden om een samenwerking mee op te starten.

	Inwoners 1/1/2012	Subsidie decreet 2014 inwoner X 2,4 €
KRAAINEM	13.585	32.604,00 €
LINKEBEEK	4.787	11.488,80 €
WEZEMBEEK-OPPEM	13.830	33.192,00 €
TOTAAL		77.284,80 €

Aangepaste bestedingspercentages
35% : BPS 1 : subsidies sportclubs
15% : BPS 2 : professionalisering sportclubs
20% : BPS 3 : activeringsbeleid
10% : BPS 4 : kansengroepen - transversaal
20% : ondersteuning vzw 'de Rand'

MEERJARENBEGROTING 2014-2019

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
LSVBPO1 : CLUBWERKING ONDERSTEUNEN						
actie 1.1 : subsidiereglement	27.049,68 €	27.590,67 €	28.142,49 €	28.705,34 €	29.279,44 €	29.865,03 €
LSVBPO2 : PROFESSIONALISERING						
actie 2.1 : stimuleren opleiding/vorming	7.692,72 €	7.824,57 €	5.561,07 €	5.802,29 €	5.448,33 €	5.699,30 €
actie 2.2 : vorming en bijscholing faciliteren	1.250,00 €	1.300,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
actie 2.3 : structurele samenwerking	1.250,00 €	1.300,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
actie 2.4 : regiosamenwerking	1.400,00 €	1.400,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €
LSVBPO3 : ACTIVERINGSBELEID						
actie 3.1 : regio/bovenlokaal	2.800,00 €	2.800,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
actie 3.2 : minstens 1 act met lokale partner	12.656,96 €	12.966,10 €	13.581,42 €	13.903,05 €	14.231,11 €	14.565,73 €
LSVBPO4 : KANSENGROEPEN						
actie 4.1 : G-sport	2.800,00 €	2.800,00 €	2.800,00 €	2.856,00 €	2.913,12 €	2.971,38 €
actie 4.2 : samenwerking sociale partner	4.928,48 €	5.083,05 €	5.240,71 €	5.345,52 €	5.452,43 €	5.561,48 €
20% ondersteuning vzw 'de Rand'	15.456,96 €	15.766,10 €	16.081,42 €	16.403,05 €	16.731,11 €	17.065,73 €
TOTAAL	77.284,80 €	78.830,49 €	80.407,11 €	82.015,25 €	83.655,55 €	85.328,69 €

BEGROTING 2014

	Linkebeek	Kraainem	W-Oppem	Totaal/actie	TOTAAL/BPS
LSBVBP01 : CLUBWERKING ONDERSTEUNEN					
actie 1.1 : subsidiereglement	4.021,08 €	11.411,40 €	11.617,20 €	27.049,68 €	27.049,68 €
LSBVBP02: PROFESSIONALISERING					
actie 2.1 : stimuleren opleiding/vorming	1.223,32 €	3.190,60 €	3.278,80 €	7.692,72 €	11.592,72 €
actie 2.2 : vorming en bijscholing faciliteren	250,00 €	500,00 €	500,00 €	1.250,00 €	
actie 2.3 : structurele samenwerking	250,00 €	500,00 €	500,00 €	1.250,00 €	
actie 2.4 : regiosamenwerking	-	700,00 €	700,00 €	1.400,00 €	
LSBVBP03: ACTIVERINGSBELEID					
actie 3.1 : regio/bovenlokaal	200,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	2.800,00 €	15.456,96 €
actie 3.2 : minstens 1 act met lokale partner	2.097,76 €	5.220,80 €	5.338,40 €	12.656,96 €	
LSBVBP04 : KANSENGROEPEN					
actie 4.1 : G-sport	848,88 €	1.000,00 €	1.000,00 €	2.848,88 €	7.728,48 €
actie 4.2 : samenwerking sociale partner	300,00 €	2.260,40 €	2.319,20 €	4.789,60 €	
20% ondersteuning vzw 'de Rand'	2.297,76 €	6.520,80 €	6.638,40 €	15.456,96 €	15.456,96 €
TOTAAL	11.488,80 €	32.604,00 €	33.192,00 €	77.284,80 €	77.284,80 €

BIJLAGEN

TOELICHTING BIJ HET BELEIDSPLAN

Beleidsprioriteit 1

Als bijlage bij het beleidsplan worden de van toepassing zijnde subsidiereglementen gevoegd.

In overleg met de betrokken sportoverleggraden van de drie gemeenten en hun voorzitters wordt ervoor geopteerd om de werkwijzen van de drie bestaande subsidiereglementen in een eerste fase te respecteren en niet helemaal eenvormig te maken. De bestaande reglementen werden in het verleden door Bloso goedgekeurd, waardoor er geen probleem is om ze te blijven toepassen. Wel werden in de reglementen een aantal noodzakelijke vormelijke aanpassingen doorgevoerd, alsook toevoegingen waar nodig voor wat betreft de aspecten rond vorming en bijscholing van jeugdsportbegeleiders.

Het is de bedoeling om in de loop van de beleidsperiode per gemeente in overleg met de sportraad en de aangesloten clubs het reglement te evalueren en eventueel bij te sturen waar nodig.

Beleidsprioriteit 2

Het veld van de sportclubs in de drie gemeenten is beperkt. Mede daardoor is het zeer onzeker hoe goed deze doelstelling zal kunnen gerealiseerd worden. Er zijn zeer weinig clubs met een uitgebouwde jeugdwerking. De algemene en stimulerende, uitnodigende formulering van de actie en het beleid is erop gericht om elke inspanning op het vlak van kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding te ondersteunen en te faciliteren. Om het vormingsaanbod voor de clubs zo aantrekkelijk en gediversifieerd mogelijk te maken gaat 'de Rand' participeren aan het samenwerkingsverband dat gemeenten op regionaal vlak voor deze beleidsprioriteit opzetten. Wanneer er door clubs stappen gezet worden naar een structurele samenwerking, is het ook de bedoeling deze te ondersteunen. In een eerste fase gaan we hiervoor vooral sensibiliseren, in de hoop om zo te kunnen komen tot de ondersteuning van effectieve samenwerkingsverbanden.

Beleidsprioriteit 3

Vzw 'de Rand' zal de regie opnemen, binnen de mogelijkheden van personeelsinzet, om een uitnodigend activeringsbeleid te voeren. In ieder geval zal hierbij sterk dienen samengewerkt te worden met externe partners, zowel bovengemeentelijk als lokaal (voor het creëren van een aanbod waarnaar inwoners worden toegeleid).

Samen met lokale partners zullen ook diverse evenementen worden opgezet, die stimulerend werken met betrekking tot sportbeoefening, zoals:

LINKEBEEK

- Een sportdegustatie voor jongeren en volwassenen
- Een uitdagend sportaanbod (dat niet voorkomt binnen het clubaanbod) voor volwassenen
- Een uitdagend sportaanbod (dat niet voorkomt binnen het clubaanbod) voor kinderen

KRAAINEM

- Een naschools sportaanbod voor kinderen van 6 tot 12 jaar
- Een sportweek voor kinderen en jongeren van 6 tot 16 jaar
- Sportactiviteiten (die niet voorkomen binnen het aanbod van de clubs) voor jongeren
- Sportinitiaties en start to-reeksen naar jongeren

WEZEMBEEK-OPPEM

- Een beachvolleytoernooi met veel randactiviteiten – voor kinderen, jongeren en volwassenen

Het Gordelfestival is bij uitstek ook een evenement dat zich leent tot activeringsinitiatieven in de drie gemeenten.

Beleidsprioriteit 4

Vzw 'de Rand' gaat samen met de sportraden actief op zoek naar mogelijke partners om de toegankelijkheid tot het bestaande sportaanbod (van clubs en van sportraden) te verkleinen. Naast het verlagen van de drempel tot het huidige aanbod, is het minstens even interessant om de nood aan organisatie van een doelgroepgericht aanbod te onderzoeken.

Het gangbare beeld van een kansrijke Vlaamse Rand wijzigt de laatste tijd onder invloed van demografische evoluties. Het is dan ook een grote uitdaging om in de drie gemeenten op deze gewijzigde context in te spelen en hiervoor op zoek te gaan naar mogelijke lokale partners en netwerken in kaart te brengen.

Aan het begin van de beleidsperiode zal worden kennis gemaakt met en geprobeerd om een overleg te organiseren tussen verschillende partners : OCMW, CAW, instellingen in de regio, homes, groep intro, verenigingen,...

Voor deze beleidsprioriteit wordt ook samengewerkt met andere gemeenten, op regionaal vlak.