

## **ACTIEPLAN 2019**

### **1. Inleiding**

Het actieplan 2019 geeft verder uitvoering aan de samenwerkingsovereenkomst tussen vzw 'de Rand', de Vlaamse Regering en de provincie Vlaams-Brabant. Deze samenwerkingsovereenkomst werd op 17 juli 2015 door de Vlaamse Regering goedgekeurd en op 20 augustus 2015 door de deputatie van Vlaams-Brabant. De samenwerkingsovereenkomst bouwt verder op de werking van de vzw 'de Rand' die in de vorige overeenkomst werd vastgelegd. De strategische doelstellingen worden behouden. Er is geregeld overleg met de bevoegde minister en de bevoegde gedeputeerde over de werking.

Het actieplan 2019 geeft dan ook verder invulling aan de doelstellingen en opdrachten van de organisatie.

2019 is het laatste jaar van de lopende samenwerkingsovereenkomst. Zoals in de overeenkomst voorzien is, wordt in mei 2019 door de vzw 'de Rand', de Vlaamse overheid en de provincie Vlaams-Brabant een gezamenlijke eindevaluatie gemaakt. Deze kan inspirerend zijn voor de nieuwe overeenkomst die uiterlijk 9 maanden na de beëindiging van de nieuwe regering moet zijn afgesloten. De evaluatie kan ook nuttig zijn als inspiratie voor het nieuwe meerjarige beleidsplan dat vzw 'de Rand' in 2020 moet maken.

### **2. Budgettaire kader**

Vanaf de werking 2015 zijn besparingen doorgevoerd. Tot en met 2017 is de budgettaire context quasi onveranderd gebleven.

Vanaf 2018 werd de budgettaire ruimte vanuit de Vlaamse overheid voor vzw 'de Rand' wel aanzienlijk vergroot. Deze verhoging zet zich door in 2019, en wel op twee vlakken

- De verhoging van de dotatie met 500.000 euro wordt ook in 2019 bevestigd. Aan de basis van dit extra krediet ligt de noodzaak om eventuele negatieve effecten van de inkanteling van sectorsubsidies op te vangen. Het onderzoek naar deze effecten wordt ook in 2019 gevoerd, net zoals dat gebeurd is in 2018. In ieder geval is er binnen deze extra enveloppe voldoende ruimte om andere noden binnen de vzw op te vangen, zoals o.m. de extra kosten voor de realisatie en de begeleiding van het Gordelfestival, de installatie van zonepanelen en de administratieve ondersteuning van de cel infrastructuur (in relatie tot de vele lopende investeringsdossiers)
- Voor de vergroening van de gebouwen die 'de Rand' in exploitatie heeft worden ook in 2019 middelen voor klimaatinvesteringen toegekend. In totaal gaat het over 3,5 miljoen euro vastleggingsmachtigingen. Hiermee zullen dakconstructies en buitenmuren en -schrijnwerk van onze centra worden gerenoveerd en/of geïsoleerd.

### **3. Omgevingscontext**

De Vlaamse Rand wordt nog steeds geconfronteerd met ontnederlandsing. Het aantal inwoners dat het Nederlands als moedertaal en/of thuistaal heeft daalt nog steeds. Begin 2019 zal de tweede taalbarometer voor de Vlaamse Rand daarrond nieuwe gegevens ontsluiten, waarbij niet alleen de moedertaal maar ook de positie van het Nederlands als gebruikstaal onder de loupe wordt genomen.

Het aantal inwoners van vreemde origine is vergeleken met de rest van Vlaanderen in de gemeenten van de Vlaamse Rand beduidend hoger. Studies en enquêtes wijzen wel uit dat de motivatie om Nederlands te leren en te gebruiken groot is.

Dit maakt de doelstellingen van vzw 'de Rand' actueler en relevanter dan ooit, zowel op het vlak van gemeenschapsvorming als op het vlak van taalpromotie, dit laatste in de zin van promotie voor het leren van Nederlands en het ondersteunen van alle mogelijke oefenkansen Nederlands in de vrije tijd, zowel vanuit een eerste lijn (in de zes) als vanuit een tweede lijn (in de andere gemeenten van de Vlaamse Rand)

Gemeenschapsvorming is een overkoepelende focus bij de werking van de organisatie en sterk uitgewerkt in de gemeenschapscentra en de publicaties. Voor de werking rond taalpromotie wordt afgestemd met o.m. de gemeenten en met het Agentschap Integratie en Inburgering. Met deze laatste instelling werd in februari 2017 een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Op het vlak van taalpromotie worden ook afspraken gemaakt met de provincie Vlaams-Brabant die ook een aantal eigen initiatieven neemt.

Eind 2018 of begin 2019 treedt een nieuwe provinciale deputatie aan en wordt er dus ook een nieuwe gedeputeerde aangeduid voor het beleid Vlaams karakter. Van zodra bekend is wie dat wordt, zal met hem of haar de werking van vzw 'de Rand' worden besproken, in het licht van het provinciale beleid Vlaams karakter. Van zodra in het najaar 2019 ook bekend is wie de nieuwe minister voor de Vlaamse Rand binnen de nieuwe Vlaamse regering wordt, zal 'de Rand' zich ook daar voorstellen en bespreken op welke manier kan ingespeeld worden op het (nieuwe) Vlaamse beleid.

Begin 2019 treden er ook nieuwe gemeentebesturen aan. In het kader van haar eerstelijnsopdracht in de zes zal 'de Rand' een gesprek voeren de (nieuwe) burgemeesters. Ook in een selectie van de 13 andere gemeenten van de Vlaamse Rand zullen de nieuwe beleidsverantwoordelijken bezocht worden, zo mogelijk samen met het Agentschap Integratie en inburgering en de cel Vlaams karakter van de provincie. Voor deze gemeenten is ons algemeen uitgangspunt dat we gemeenten willen kiezen, die ons inzichten kunnen geven over welke strategische keuzes we best maken om vanuit 'taalpromotie' de komende jaren op in te zetten. Die keuzes kunnen thematisch of doelgroepgericht zijn, of betrekking hebben op welbepaalde gemeenten.

### **4. Decreet**

Het decreet van 17 februari 2017 wijzigde een aantal bepalingen van 7 mei 2004 houdende omvorming van de vzw 'de Rand' tot een privaatrechtelijk vormgegeven extern

verzelfstandigd agentschap en houdende vaststelling van de bevoegdheden van de provincie Vlaams-Brabant inzake de ondersteuning van de Vlaamse Rand, en wordt aangepast aan het decreet deugdelijk bestuur. De wijzigingen betreffen de samenstelling van de raad van bestuur en de algemene vergadering en de invoering van een regeringscommissaris. Onafhankelijke bestuurders werden benoemd.

In het kader van de toepassing van het decreet deugdelijk bestuur zal in 2019 een huishoudelijk reglement (deontologische code) voor de leden van de raad van bestuur worden opgesteld.

Het programmadecreet dat de begroting 2018 van de Vlaamse overheid begeleidde wijzigde een aantal decretale bepalingen van het decreet van vzw 'de Rand' met betrekking tot de opdrachten rond cultuur, jeugd en sport in de zes. De lopende beleidsplannen voor jeugd en sport lopen tot en met 2019.

## **5. Werkzaamheden ter voorbereiding van een nieuwe Vlaamse regering en een nieuwe samenwerkingsovereenkomst**

In de aanloop van de verkiezingen voor een nieuw Vlaams Parlement zal vzw 'de Rand' in het voorjaar 2019 een aantal aandachtspunten en beleidsaanbevelingen overmaken aan de Vlaamse politieke partijen. Deze kunnen verder verfijnd en uitgewerkt worden bij de aanloop naar een regeerakkoord.

Vzw 'de Rand' zal in 2019 voorbereidend werk doen en elementen verzamelen voor een nieuw meerjarig beleidsplan dat in 2020 zal moeten ingediend. Dit zal gebeuren via een nadrukkelijke focus op de organisatiewaarden 'gericht op verbinding', om ervoor te zorgen dat de missie en algemene doelen breed gedragen en geïmplementeerd worden doorheen alle onderdelen van de organisatie.

## **6. Realiseren van de inhoudelijke strategische doelstellingen**

### **6.1 Gemeenschapscentra**

De gemeenschapscentra van vzw 'de Rand' in de faciliteitengemeenten en in Jezus-Eik zijn lokale draaischijven voor ontmoeting, culturele en gemeenschapsvormende projecten, onthaal van anderstaligen en initiatieven van lokale Vlaamse cultuur-, jeugd- en sportverenigingen. De organisatie streeft een positieve samenwerking na met de gemeentebesturen waar de centra gevestigd zijn, maar waakt daarbij over de naleving van de missie, die het gebruik en de promotie van het Nederlands als omgangstaal vooropstelt.

Via de cultuurraden worden in het voorjaar 2019 de programmeringscommissies opnieuw samengesteld. Vzw 'de Rand' zal er op aandringen dat bij de voordracht van leden gezocht wordt naar een samenstelling die een weerspiegeling is van de samenleving waarvoor de centra werken. Vanuit elk van de programmeringscommissies wordt dan ook een vertegenwoordiger aangeduid voor de raad van bestuur van 'de Rand'.

Van zodra de nieuwe programmeringscommissies actief zijn zal met hen een denktraject worden opgestart om tegen eind 2019 te komen tot nieuwe meerjarige beleidsplannen van de centra. Voor deze trajecten zal externe begeleiding worden ingeschakeld.

De acties en initiatieven van de gemeenschapscentra van 'de Rand' worden gekenmerkt door een grote continuïteit: ondersteuning van de Vlaamse verenigingen, uitvoering jeugd- en sportbeleidsplannen, eigen en receptieve programmering, gemeenschapsbevorderende projecten, veelal in samenwerking, bruggen en acties naar anderstaligen met actieve taalpromotie doorheen de hele werking. Elk van de centra heeft een eigen jaaractieplan, inclusief een communicatieplan, waarin verder uitvoering wordt gegeven, in samenwerking met de programmeringscommissie, aan het meerjarige beleidsplan.

Voor de centra ligt in 2019 een bijzondere focus op:

**1. Het logistiek en financieel ondersteunen van de lokale Nederlandstalige cultuur-, sport- en jeugdraden en -verenigingen in de zes faciliteitengemeenten.**

De gemeenschapscentra leggen (pro)actief contacten met lokale verenigingen en ondersteunen hun projecten. Zowel de Vlaamse overheid als de provincie Vlaams-Brabant ondersteunen initiatieven in de zes (de provincie weliswaar enkel in de periode van de Vlaamse feestdag). Vzw 'de Rand' levert hierbij ook telkens logistieke en organisatorische ondersteuning.

De gemeenschapscentra houden lokaal de vinger aan de pols voor nieuwe vormen van verenigen, ontmoeten en burgerinitiatieven en ondersteunt ze, o.a. via een aangepast tarief voor het gebruik van lokalen. Het taalgebruik is wel een criterium om het centrum actief als partner te profileren.

In die gemeenten waar 'de Rand' zelf een jeugd- en sportbeleid voert, worden de aangepaste plannen (aangepast aan de nieuwe beleidsdoelstellingen, vastgelegd in programmadecreet 2018) verder uitgevoerd. De nieuwe doelstellingen beantwoorden meer aan de specifieke lokale situatie van de zes.

In het voorjaar 2019 herhaalt vzw 'de Rand' het veld- en beleidsonderzoek in Wemmel en Rode om te kijken of een correctie nodig is ingeval van ongewenste effecten van de inkanteling van sectormiddelen. Vzw 'de Rand' zal beide gemeenten een aanbod doen voor kwalitatieve ondersteuning voor de voorbereiding van het jeugd – en sportbeleid bij de start van de nieuwe legislatuur in het kader van de opmaak van de beleidsplannen. In beide gemeenten zal ook een evenement worden georganiseerd in samenwerking met de lokale jeugd- en sportverenigingen.

## **2. Een culturele programmering die inspeelt op de lokale behoeften en op de organisatiemissie en -doelstellingen**

Deze programmering speelt in eerste instantie in op de Vlaamse inwoners en verenigingen, waarbij anderstaligen uiteraard ook welkom zijn. Taaliconen leiden hen hierbij. Voor de gemeenschapsbevorderende projecten wordt de mogelijke focus op verwelcoming en integratie van anderstaligen project per project afgewogen en vorm gegeven.

## **3. (Sub)regionale samenwerking**

Voor de promotie van het eigen culturele aanbod werken de centra samen met andere (gemeentelijke) centra uit de buurt. Via schaalvergroting kunnen zo subregionale abonnementsformules worden aangeboden:

1. Druivenstreek: Hoeilaart, Overijse en Jezus-Eik.
2. Nachtvluicht: Kraainem, Wezembeek-Oppem en Tervuren (er is een meer intense samenwerking met deze laatste gemeente na de opening van het nieuwe vrijetijdscentrum daar en de komst van een nieuwe centrumverantwoordelijke)
3. Buurtabo: Linkebeek, Sint- Genesius-Rode, Drogenbos en Beersel
4. Samenwerking Meise – Wemmel

Via deze samenwerkingen speelt vzw 'de Rand' een voortrekkersrol in de afstemming tussen de cultuur- en gemeenschapscentra in de Vlaamse Rand en de provincie Vlaams-Brabant. Op die manier worden ook structurele verbindingen gelegd tussen het culturele leven in faciliteitengemeenten en dat van naburige (Vlaamse) gemeenten. Dit versterkt het Vlaams karakter van deze lokale omgevingen.

Met het in werking treden van het decreet bovenlokale cultuurwerking zullen in 2019 erkenningsdossiers worden voorbereid van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, die deels betrekking hebben op de Vlaamse Rand en de gemeenten waar een gemeenschapscentrum van 'de Rand' actief is. Decretaal is vastgelegd dat in deze dossiers een samenwerkingsovereenkomst met vzw 'de Rand' moet zitten. Hierdoor is een betrokkenheid van de centra en 'de Rand', daar waar het relevant kan zijn, verzekerd.

## **4. Optimalisering van de taalpromotie-invalshoek bij alle acties en activiteiten van de centra**

De centra zoeken in hun keuzes van activiteiten en communicatie naar een verdere verdieping en explicitering van de mogelijkheden om de promotie voor het gebruik van het Nederlands als een sleutelcriterium te hanteren. Dit heeft zowel een effect op de Nederlandstaligen die ook als partner worden beschouwd in taalsensibilisering als naar anderstaligen die uitgenodigd worden deel uit te maken van de lokale

gemeenschap. Vzw 'de Rand' beschikt ondertussen over een scala aan instrumenten om die verbinding met anderstaligen te leggen en hen op een positieve sensibiliserende manier uit te nodigen te participeren.

5. **De verdere uitbouw, in Drogenbos, van de samenwerking** tussen gemeenschapscentrum de Muse en de lokale gemeentelijke werking rond Passage 4. Via Passage 4 kan de Muse beter zijn eigen aanvullende rol opnemen, die erin bestaat de mogelijkheden van een taalpromotie invalshoek zoveel als mogelijk te benutten.
6. De deelname van de Bosuil in **Jezus-Eik** aan het realiseren van het **masterplan** voor de herinrichting van de dorpskern en de toegang tot het Zoniënwoud en aan het realiseren van een nieuwe bestemming voor de parochiezaal die tegenover het gemeenschapscentrum ligt.
7. Eind 2019 wenst vzw 'de Rand' een digitaal systeem operationeel te hebben om het **lokale beheer te digitaliseren**.
8. Het actief mee opzetten en profileren van het **Gordelfestival** ter promotie en ondersteuning van het Vlaamse karakter van de Vlaamse Rand.
9. Onderhandelingen met de NMBS moeten leiden tot een **verlenging van de bezettingsovereenkomst voor het stationsgebouw** in Sint-Genesius-Rode ten behoeve van jeugdhuis Animoro.

### 5.3 Taalpromotie

In overleg en in onderlinge coördinatie met het agentschap Integratie en Inburgering en het provinciebestuur zullen een aantal nieuwe lokale beleidsverantwoordelijken voor integratie en Vlaams karakter van de gemeenten in de Vlaamse Rand in 2019 benaderd en ondersteund worden met het oog op de nieuwe gemeentelijke beleidsopties, inzake onthaal, integratie, taalbeleid en taalpromotie. Deze consultatieronde moet vzw 'de Rand' ook info geven om goede strategische keuzes te maken over waar de komende jaren vooral wordt op ingezet naar ondersteuning toe.

Met de zes (nieuwe) burgemeesters van de faciliteitengemeenten overlegt 'de Rand' in ieder geval, ook om te bekijken in welke mate 'de Rand' aanvullend kan werken t.o.v. het vervolg van het SIMO-project.

Ondertussen wordt waar relevant en mogelijk ervaring opgedaan met nieuwe initiatieven in de zes: een conversatiegroep in Linkebeek, een taalsportstage in Wezembeek-Oppem, een jeugdwerkcafé in Wemmel, 'spelen in het Nederlands' als een nieuwe formule voor de vroegere taalateliers in Rode en Wemmel, initiatie Nederlands voor volwassenen in Drogenbos (TrapOP) i.s.m. Groep Intro. Er komen opnieuw Ezelsoor-

activiteiten, mede als laagdrempelige opstap en ingang om (ook anderstalige) gezinnen met jonge kinderen te bereiken.

Er komt in 2019 een nieuwe theaterproductie voor volwassenen en ook de Franstalige scholen krijgen een nieuw artistiek aanbod voor taalsensibilisering Nederlands. De info beschikbaar via Living in Translation zal een hertaling krijgen naar een niet hoogopgeleid publiek, dit in samenwerking met de stad Vilvoorde. Een project in samenwerking met de Voetbalbond zal nieuwe methodieken en instrumenten om met taalstimulering Nederlands in lokale clubs om te gaan.

Ondertussen informeert vzw 'de Rand' de andere gemeenten en het middenveld over instrumenten en methodieken en voorbeelden van goede praktijken. De mogelijke inzet van freelancers wordt daar extra gepromoot.

Waar nodig en relevant wordt op maat ondersteuning geboden aan gemeenten en middenveld, in een eerste lijn in de zes, in een tweede lijn in de andere gemeenten van de Vlaamse Rand. De ondersteuning bestaat uit coaching en inspiratie via instrumenten en modellen van taalpromotieprojecten, zowel voor de lokale besturen als voor het middenveld en de scholen.

Vzw 'de Rand' profileert zich verder als netwerkknooppunt voor kennis en ervaring voor taalpromotie in de vrije tijd. Ze werkt daartoe ook nauw samen met de Taalunie en het Huis van het Nederlands Brussel. Op studiedagen en uitwisselingsmomenten worden expertise en goede praktijken gedeeld en behoeften gedetecteerd.

Als het project wordt verdergezet is 'de Rand' opnieuw partner in Flanders in Dialogue. En het project 'expat op pad' zal in 2019 worden afgerond en grondig geëvalueerd.

Vzw 'de Rand' participeert met concrete activiteiten in de Week van het Nederlands van de Taalunie in oktober 2019 .

## **5.4 Publicaties**

Van RandKrant verschijnen 9 nummers per jaar, maar deze worden fysiek telkens slechts in de helft van de Vlaamse Rand bus aan bus verspreid. Meeneemnummers worden op publieke plekken ter beschikking gelegd. Alle nummers zijn natuurlijk ook consulteerbaar op de website van RandKrant. Via Ring-tv (in de Vlaamse Rand) en Muntpunt (in Brussel) wordt promotie gevoerd voor RandKrant. RandKrant wordt ook actief op Facebook gepromoot en via een nieuwsbrief verbonden aan de eigen website.

In het voorjaar van 2019 zal via een aanbesteding een nieuwe drukker, vormgever en distributeur voor RandKrant worden gekozen.

Begin 2019 wordt de samenwerking tussen RandKrant en Ring TV geëvalueerd en waar nodig aangepast.

De gemeenschapskranten blijven bus aan bus in de faciliteitengemeenten verdeeld worden (9 keer per jaar) en bevatten korte anderstalige samenvattingen.

De resultaten van het lezersonderzoek van RandKrant en de gemeenschapskranten dat uitgevoerd werd in 2018, worden geanalyseerd en besproken, ook, wat de gemeenschapskranten betreft, met alle redacties. Waar wenselijk komen er bijstellingen. In ieder geval zullen acties ondernomen worden om het online verhaal van RandKrant (website, nieuwsbrief en facebook) meer onder de aandacht te brengen.

## **5.5 Documentatiecentrum**

Het digitale documentatiecentrum [www.docu.vlaamserand.be](http://www.docu.vlaamserand.be) ontsluit alle relevante lokale en bovenlokale beleidsinformatie met betrekking tot de Vlaamse Rand. De coördinatie via BRIO garandeert een wetenschappelijke benadering en objectiviteit. Vzw 'de Rand' verstuurt Randbrieven om nieuwe informatie te ontsluiten en bekend te maken.

Eind 2018 is de website volledig vernieuwd. De hele backend is grondig geherstructureerd en ook aan de look en feel is gesleuteld. Dit moet het gebruiksgemak vergroten. In 2019 zal de nieuwe site worden gepromoot via een aantal acties in samenwerking met BRIO en de cel Vlaamse Rand van de Vlaamse overheid.

Tevens zal in het voorjaar de tweede taalbarometer voor de Vlaamse Rand worden voorgesteld. Deze moet belangrijke beleidsinformatie opleveren over de (evolutie van de) positie van het Nederlands in de Vlaamse Rand. Deze informatie kan mede een inspiratie vormen voor de beleidsvoorstellen die vzw 'de Rand' zal overmaken aan de nieuw te vormen Vlaamse regering.

## **5.6 Vinger aan de pols voor Vlaams beleid in de Vlaamse Rand**

Op eigen initiatief en op verzoek van een van beide subsidiërende overheden volgt vzw 'de Rand' beleidsontwikkelingen op die een specifieke impact hebben op de Vlaamse Rand. Vanuit dat perspectief maakt 'de Rand' deel uit van het discussieplatform Stand van de Rand en van de stuurgroep voor T.OP. Noordrand. Vzw 'de Rand' wordt ook betrokken bij de opvolging van de conclusies van de tweede taalbarometer.

Vzw 'de Rand' zal in het voorjaar van 2019 een insteeknota maken naar aanleiding van de verkiezingen voor een nieuw Vlaams Parlement.

## **5.7 De zes en het Vlaamse beleid**

Minstens tweemaal per jaar en met ondersteuning van 'de Rand' wisselen alle Vlaamse mandatarissen van de zes faciliteitengemeenten beleidsinformatie uit met betrekking tot het lokale beleid en de impact van het federale en Vlaamse beleid op de situatie van de zes.



Vermits de wijze waarop Vlamingen zich politiek engageren in de zes sterk evolueert zoals blijkt met de gemeenteraadsverkiezingen 2018 (minder Vlaamse eenheidslijsten, meer taalgemengde lijsten) zal de Conferentie zich begin 2019 moeten beraden op welke wijze en met wie het overleg wordt verdergezet.

## **5.8 Gordelfestival**

Het Gordelfestival werd tot 2017 georganiseerd door vzw 'de Rand', Sport Vlaanderen en de provincie Vlaams-Brabant. In 2018 werd op vraag van minister Weyts het evenement uitbesteed met uitzondering van de organisatorische inbreng van de provincie. Na een aanbestedingsprocedure werd Flanders Classics gekozen die op 2 september 2018 het Gordelfestival organiseerde in Huizingen en in focusgemeente Tervuren. De 100 km werd in zes pelotons gereden. Een tourist run bracht lopen voor het eerst als sportieve activiteit in het aanbod.

Na een evaluatie wordt Flanders Classics bevestigd in zijn opdracht, ook voor 2019. Op basis van de evaluaties van de verschillende stakeholders zullen concept, promotie, sportief aanbod en animatie worden bijgestuurd, uiteraard met respect voor de budgettaire mogelijkheden. In 2019 wordt Dilbeek focusgemeente.

## **5.9 Ondersteuning provinciaal beleid**

In uitvoering van de bepalingen van de samenwerkingsovereenkomst met betrekking tot de provincie Vlaams-Brabant zal vzw 'de Rand' ondersteuning bieden en voorbereidend werk leveren met betrekking tot

- het verder uitdiepen en concretiseren van een mogelijk beleid op maat naar expats (op het vlak van onthaal, toerisme, beeldvorming Vlaanderen en het Nederlands), vanuit het intergemeentelijk project van Zaventem, Hoeilaart en Tervuren. In 2019 zal deze opdracht vooral vorm krijgen via een goede evaluatie van het project
- een betrokken partner zijn bij de initiatieven van de provincie Vlaams-Brabant rond taalstimulering Nederlands bij kinderdagverblijven in de Vlaamse Rand via:
  - o Actieve deelname aan de focusgroep kinderopvang in de Vlaamse Rand en het mee opvolgen van het begeleidingstraject van het Centrum voor Taal en Onderwijs (in opdracht van de provincie Vlaams-Brabant) bij kinderopvanginitiatieven in de Vlaamse Rand;
  - o Het mee opvolgen en evalueren van de inzet en werking van vrijwilligers in het kader van het pilootproject praktijksessies Nederlands bij kinderdagverblijven in de Vlaamse Rand. Indien de resultaten van dit pilootproject in de loop van 2019 verder worden uitgerold zal vzw de Rand dit mee ondersteunen.

## **5.9 Bruegelproject 2019**

Vzw 'de Rand' levert een bijdrage aan het Bruegeljaar door de foto's op ware grootte van de schilderijen van Pieter Bruegel de Oude ter beschikking te stellen voor het project; De foto's zullen in het Pajottenland tentoon gesteld worden.

### **5.10 Samenwerkingsovereenkomsten met intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (igs) in het kader van het decreet bovenlokale cultuurwerking**

De igs'en die in de Vlaamse Rand een dossier voor erkenning indienen moeten in hun dossier een samenwerkingsovereenkomst voorleggen met vzw 'de Rand'. Zo kan de voortrekkersrol die de centra van vzw 'de Rand' steeds gespeeld hebben op het vlak van de samenwerking tussen cultuur- en gemeenschapscentra (Vlabra'ccent) een vervolg krijgen vanaf 2020. Gelet op de transversale opdracht van de igs'en en gelet op het feit dat 'de Rand' slechts een fractie van het cultuurleven bestrijkt, zal 'de Rand' geen rekkersrol opnemen, maar eerder een ondersteunende rol op het vlak van de doelstellingen van de igs'en. Een eventuele financiële bijdrage in de igs-werking zal ook dossier per dossier worden besproken in verhouding tot de impact en de draagwijdte van de inhoudelijke betrokkenheid van 'de Rand'.

## **6. Randvoorwaarden**

### **6.1 Relatie met de subsidiërende overheden - beleidsoverleg**

De wijze waarop overleg wordt gepleegd op ambtelijk vlak en met de betrokken kabinetten is afgesproken in de samenwerkingsovereenkomst. Ongeveer driemaandelijks wordt er een Randoverleg georganiseerd tussen de vzw, de provincie en de Vlaamse Gemeenschap, met inbegrip van het Agentschap Integratie en Inburgering, met het oog op optimale beleidsafstemming.

Iedere maand heeft de directeur van 'de Rand' ook beleidsoverleg met het kabinet van de minister bevoegd voor de Vlaamse Rand. Beleidsoverleg is er ook met de administratie van de provincie Vlaams-Brabant en wanneer relevant, met de gedeputeerde

Bij belangrijke beleidsbeslissingen of beleidsprocessen wordt de regeringscommissaris proactief geïnformeerd en betrokken, overeenkomstig de opdracht toevertrouwd vanuit de Vlaamse regering aan de regeringscommissaris.

### **6.2 Infrastructuur**

Het huurders- en het eigenaarsonderhoud van de gebouwen van vzw 'de Rand' zijn ten laste van de organisatie zelf, die hiervoor een planning van werkzaamheden en proactieve onderhoudswerken opstelt.

Met middelen van FOCI worden grotere infrastructuurprojecten aan de centra gerealiseerd. Na de vastlegging van de middelen voor de bouw van een polyvalente zaal bij de Lijsterbes zullen de werken hiervoor in de loop van 2019 een aanvang nemen.

In het raam van klimaatinvesteringen heeft de minister bevoegd voor de Vlaamse Rand ook prioriteit gegeven aan de gebouwen van vzw 'de Rand'. Een bestedingsdossier werd

opgemaakt in samenwerking met het Vlaams Energiebedrijf (VEB). Op basis hiervan heeft de Vlaamse regering in 2018 een budget van 1 miljoen euro vastleggingen goedgekeurd: vervanging van 2 stookplaatsen, installeren van submeteringsfaciliteiten en vervanging van beglazing worden hiermee gefinancierd.

Voor 2019 is een nieuw vastleggingsbudget goedgekeurd voor klimaatinvesteringen, ditmaal ten belope van 3,5 miljoen euro. Hiermee zullen met overleg en advies van het Vlaams Energiebedrijf dakconstructies en buitengevels en –schrijnwerk gerenoveerd en /of geïsoleerd worden. Externe partners zullen worden ingehuurd om deze dossiers administratief voor te bereiden en op te volgen.

Bovendien zullen restmiddelen uit het budget dat forfaitair is toegekend voor aanvullend beleid in de zes, ook in 2019 aangewend worden voor de investering in zonnepanelen.

### **6.3. Personeelsbeleid, financieel beleid, administratie en automatisering**

Een belangrijk digitaliseringsdossier in 2019 is de operationalisering van een software voor het lokalenbeheer. Streefdoel is om dit te realiseren tegen eind 2019.

Voor het HR-beleid zal de organisatie inzetten op o.m. :

- Het verderzetten van een overkoepelend vormingstraject rond leiding geven voor het middenkader van 'de Rand', inz. de centrumverantwoordelijken. Tijdens dit traject zullen de competenties om de verschillende leidinggevende rollen (manager, leider, coach en ondernemer) aangescherpt worden, met workshops en ervaringsuitwisseling
- Coaching inzake timemanagement
- Optimaliseren van de structuur van het intranet, om de procedures en werkinfo zo toegankelijk en overzichtelijk mogelijk te maken

Met het oog op het nieuwe meerjarige beleidsdossier zal vzw 'de Rand' een dossier samenstellen met een pleidooi om in de komende legislatuur de financiële subsidiestromen te vereenvoudigen, o.m. op het vlak van het lokale sport- en jeugdbeleid en op het vlak van het Gordelfestival.