

ACTIEPLAN 2016

1. Inleiding

Het actieplan 2016 is het eerste actieplan dat ingediend wordt na het in werking treden van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen vzw 'de Rand', de Vlaamse regering en de provincie Vlaams-Brabant. Deze samenwerkingsovereenkomst werd op 17 juli 2015 door de Vlaamse regering goedgekeurd en op 20 augustus 2015 door de deputatie van Vlaams-Brabant. De samenwerkingsovereenkomst bouwt verder op de werking van de vzw 'de Rand' die in de vorige overeenkomst werd vastgelegd. De strategische doelstellingen worden behouden.

Het actieplan 2016 geeft dan ook verder invulling aan de doelstellingen en opdrachten van de organisatie. Zoals verder zal blijken, moeten deze opdrachten wel binnen een sterk gereduceerd financieel kader worden uitgevoerd, wat een aantal belangrijke besparingsbeslissingen heeft noodzaakt. Deze besparingen zijn reeds in 2015 doorgevoerd en worden in 2016 bevestigd.

2. Budgettair kader

Met het aantreden van de nieuwe Vlaamse regering in juli 2014 was het duidelijk dat er drastisch zou moeten bespaard worden: de subsidie van de Vlaamse overheid werd verminderd a rato van 10% van de werkingsmiddelen. Door het verbod op de verdere aanwending van reserves en gelet op het structurele deficit van de organisatie, werd de besparingsoefening omvangrijk.

De besparingsbeslissingen werden door de Raad van Bestuur op 13 oktober 2014 genomen. In grote lijnen komen deze neer op een drastische ingreep op de kosten m.b.t. drukken en verspreiden van Randkrant. Verder wordt er in de regel 10% bespaard op de meeste werkingsuitgaven van de organisatie (gemeenschapscentra, taalpromotie, eigenaarsonderhoud, ondersteuning cultuurraden, enz).

De keuze van de deelterreinen waarop besparingen werden doorgevoerd, is zodanig dat gepoogd wordt om de meerwaarde die vzw 'de Rand' kan bieden binnen de regio zo weinig mogelijk onder druk te zetten.

Reeds in de werking 2015 zijn deze besparingen doorgevoerd. Deze besparingsoperatie wordt verder gecontinueerd in 2016.

Het budgettair kader 2016 is dan ook vergelijkbaar met dat van 2015. Voor 2017 hoopt de organisatie dat de impact van de nieuwe financieringsmethode van de provincies geen negatieve weerslag zal hebben op de dotatie van de provincie Vlaams-Brabant aan vzw 'de Rand'.

3. Omgevingscontext

De Vlaamse Rand wordt nog steeds geconfronteerd met ontnederlandsing. Het aantal inwoners dat het Nederlands als moedertaal en/of thuistaal heeft daalt. En het aantal inwoners van vreemde origine is vergeleken met de rest van Vlaanderen in de gemeenten van de Vlaamse Rand beduidend hoger.

Dit maakt de doelstellingen van vzw 'de Rand' actueler en relevanter dan ooit, zowel op het vlak van gemeenschapsvorming als op het vlak van taalpromotie.

De resultaten van de eerste taalbarometer voor de Vlaamse Rand ondersteunen de benadering van 'de Rand': anderstaligen geven aan het meest gemotiveerd te worden als het leren en oefenen van het Nederlands in een informele vrijetijdscontext gebeurt, die ontmoeting koppelt aan taalstimulering. In zo'n context is de taalverwerving ook het meest effectief. Dit onderzoeksresultaat bevestigt de toegevoegde waarde van de benadering van 'de Rand', die precies inzet op de vrije tijd.

4. Realiseren van de inhoudelijke strategische doelstellingen

4.1. Gemeenschapscentra

De gemeenschapscentra van vzw 'de Rand' in de faciliteitengemeenten en in Jezus-Eik zijn lokale draaischijven voor ontmoeting, culturele en gemeenschapsvormende projecten, onthaal van anderstaligen en initiatieven van lokale Vlaamse cultuur-, jeugd- en sportverenigingen.

Voor de promotie van het eigen culturele aanbod werken de centra samen met andere (gemeentelijke) centra uit de buurt. Door schaalvergroting kunnen ze zo subregionale abonnementsformules aanbieden:

1. Druivenstreek: Hoeilaart, Overijse en Jezus-Eik;
2. Nachtvlicht: Kraainem, Wezembeek-Oppem en Tervuren;
3. Buurtabo: Linkebeek, Sint- Genesius-Rode, Drogenbos en Beersel;
4. Samenwerking Meise – Wemmel.

Door deze samenwerkingen speelt vzw 'de Rand' een voortrekkersrol in de afstemming tussen de cultuur- en gemeenschapscentra in de Vlaamse Rand en de provincie Vlaams-Brabant. Zo legt ze ook structurele verbindingen tussen het culturele leven in faciliteitengemeenten en dat van naburige (Vlaamse) gemeenten. Dit versterkt het Vlaams karakter van deze lokale omgevingen.

De gemeenschapscentra van 'De Rand' bouwen in 2016 de acties en initiatieven op binnen de volgende pijlers:

1. De logistieke en financiële ondersteuning van de lokale Nederlandstalige cultuur-, sport- en jeugdverenigingen in de zes faciliteitengemeenten. Voor jeugd en sport neemt dit de vorm aan van de verdere uitvoering van de goedgekeurde sport- en jeugdbeleidsplannen. Voor sport zal in 2016 een bijzondere inspanning worden gedaan om de potentiële beschikbare budgetten volledig te benutten voor de opgelegde doelstellingen. Voor jeugd en sport volgen de gemeenschapscentra uiteraard de richtlijnen en doelstellingen van de betrokken ministers (voor jeugd en sport) uiteraard, maar prioriteit gaat hierbij naar de ondersteuning van de lokale verenigingen.

De gemeenschapscentra leggen (pro)actief contacten met lokale verenigingen en ondersteunen hun projecten, conform met de visie en de budgettaire inspanningen van de minister, die deze lokale verenigingen ten goede komen. Vzw 'de Rand' zal een verbindende rol spelen als proactieve partner in het aanwenden van de subsidiemiddelen van de cel Vlaamse Rand, en dit conform de nieuwe beleidsopties ter zake.

De gemeenschapscentra houden lokaal de vinger aan de pols voor nieuwe vormen van vereniging en ontmoeting en ondersteunt deze.

2. Breed sporende gemeenschapsvormende projecten, gericht op ontmoeting met anderstaligen en onthaal en integratie ervan. De gemeenschapscentra streven samenwerking met lokale verenigingen na. Deze projecten promoten actief het Nederlands als taal (om te leren en te gebruiken) en bevorderen zo het Nederlandstalig karakter van de regio. Deze projecten focussen ook op de doelgroep 'kinderen en jongeren' en op jonge gezinnen.

Projecten die een succesformule blijken te zijn zoals Ezelsoor worden verder verfijnd en uitgediept, vooral wat hun hefboomeffect betreft voor het onthaal en de integratie van anderstaligen.

De centra leveren hun actieve medewerking aan grootschalige lokale initiatieven van lokale organisatoren, bijvoorbeeld Volk in Ro, de Europese dag in de Kam, jaarmarktfestival Wemmel, 11 julivieringen.

3. Een eigen podiumprogrammering, aangevuld met een vormingsaanbod, dat breed toegankelijk is en dat bij de doelstellingen van 'de Rand' aansluit.
4. Lokale taalpromotieacties, die mee gedragen worden door de cel taalpromotie van de organisatie, en die gericht zijn op de promotie van het leren en gebruiken van Nederlands. In elk van de faciliteitengemeenten worden cursussen Nederlands gegeven, functioneren conversatiegroepen of een 'Café Combiné'.
5. Inspelen op opportuniteiten die zich lokaal aandienen: bijvoorbeeld baby-café in de Bosuil (Jezus-Eik) maar allicht ook in de Boesdaalhoeve (Sint-Genesius-Rode); een project in samenwerking met Nederlandse verenigingen in Jezus-Eik (BesteBuren); een Repair Café in Linkebeek; Kunsteldoos in Kraainem,
6. Het actief mee opzetten en profileren van het Gordelfestival ter promotie en ondersteuning van het Vlaamse karakter van de Vlaamse Rand.

4.2. Taalpromotie

Vzw 'de Rand' en het Agentschap 'Integratie en Inburgering' zullen een samenwerkingsovereenkomst afsluiten. Die zal de expertise en verdere inzet van 'de Rand' op het vlak van taalpromotie in de regio erkennen en valoriseren. Het beleid taalpromotie van vzw 'de Rand' focust op de promotie van het NT2-aanbod en oefenkansen Nederlands in de vrije tijd.

Die samenwerkingsovereenkomst zal ook afspraken vastleggen over de manier waarop 'de Rand' en het agentschap hun activiteiten en ondersteuning op elkaar afstemmen, dit ook in overleg met het Huis van het Nederlands Vlaams-Brabant (ingekanteld in het agentschap) en het Huis van het Nederlands Brussel.

Vzw 'de Rand' bouwt verder een relatie op met de gemeentebesturen van de regio en ondersteunt hen in lokale aanpak en acties taalpromotie. Dit gebeurt bilateraal maar ook structureel in het provinciaal overleg van integratiediensten. 'De Rand' is partner bij het pilootproject van het agentschap dat lokaal integraal werken rond integratie wil uitwerken en ondersteunen in de Vlaamse Rand.



‘De Rand’ zal ten behoeve van gemeenten en middenveld een handig overzicht van methodieken en instrumenten ontwikkelen, die kunnen ingezet worden met coaching van ‘de Rand’.

Het is hierbij belangrijk dat de instrumenten en methodieken geschikt zijn om ook niet-verplichte inburgeraars te betrekken bij de lokale Vlaamse gemeenschap. De aanpak van ‘de Rand’, die gericht is op de vrije tijd van kinderen en volwassenen, draagt hiertoe bij.

Vzw ‘de Rand’ verfijnt de talrijke bestaande instrumenten en methodieken vooral naar jeugdbewegingen, sportclubs en cultuur- en gemeenschapscentra. Voor deze laatste promoot ‘de Rand’ actief het gebruik van taaliconen. Indien mogelijk en relevant test ‘de Rand’ nieuwe projecten ook in de faciliteitengemeenten uit. In de faciliteitengemeenten wordt ook in 2016 volop ingezet op oefenkansen Nederlands voor kinderen via ateliers en stages.

Vzw ‘de Rand’ zal een vormingstraject aanbieden voor monitoren die door gemeenten ingezet kunnen worden op taalstimulerende initiatieven voor kinderen en jongeren.

De podiumvoorstellingen voor anderstalige kinderen en volwassenen worden verder aangeboden, telkens met aangepast voorbereidend lesmateriaal.

Op vraag van het middenveld en de integratiediensten zal vzw ‘de Rand’ een digitale databank ter beschikking stellen met pictogrammen, die gemeenten en middenveld kunnen gebruiken in hun beleid rond toegankelijkheid en duidelijke taal.

Via projecten, zoals Bijt in je Vrije Tijd (met het verenigingsleven) en Oefen hier je Nederlands (met handelaars en vrije beroepen), wil vzw ‘de Rand’ verder inzetten op het maximaliseren van oefenkansen Nederlands. Deze projecten worden voortdurend geëvalueerd en bijgestuurd in functie van een grotere impact.

Vzw ‘de Rand’ ontwikkelt specifieke initiatieven ten behoeve van taalpromotie en onthaal, gericht naar expats en internationalen. In dat kader neemt vzw ‘de Rand’ deel aan een project van de gemeenten Overijse, Hoeilaart, Tervuren en Zaventem, om deze doelgroep te bereiken. ‘de Rand’ promoot ook het Gordelfestival actief bij expats.

4.3. Publicaties

Vanaf september 2015 drukt een nieuwe drukker de gemeenschapskranten. Deze is gekozen na een aanbestedingsprocedure. Vanaf januari 2016 wordt de vormgeving vernieuwd. Deze publicaties worden verder bus aan bus in de faciliteitengemeenten verdeeld (9 keer per jaar) en bevatten korte anderstalige samenvattingen.

Van RandKrant verschijnen ook 9 nummers per jaar, maar deze worden ingevolge de besparingsoperatie telkens slechts in de helft van de Vlaamse Rand bus aan bus verspreid. Meeneemnummers worden op publieke plekken ter beschikking gelegd en alle nummers zijn natuurlijk ook consulteerbaar op de website van RandKrant. Ook Ringtv (in de Vlaamse Rand) en Muntpunt (in Brussel) promoten ‘RandKrant’. In 2016 zal de vzw door een aanbesteding voor het vormgeven en drukken van RandKrant de markt bevragen.

4.4. Documentatiecentrum

Het digitale documentatiecentrum docu.vlaamserand.be ontsluit alle relevante lokale en bovenlokale beleidsinformatie over de Vlaamse Rand. De coördinatie door BRIO garandeert een wetenschappelijke benadering en objectiviteit. ‘De Rand’ verstuurt Randbrieven om nieuwe informatie te ontsluiten en bekend te maken.



De verregaande integratie met de website van BRIO en de overzichtelijke matrixstructuur maken het mogelijk om snel en waar beschikbaar informatie, gegevens en statistieken over de relatie en de wisselwerking tussen Brussel en de Vlaamse Rand te raadplegen. De matrix wordt trouwens verder thematisch en inhoudelijk aangevuld, net als het Rand-abc. Vertalingen van basisteksten naar het Frans, Duits en Engels informeren ook niet-Nederlandstaligen over de specificiteit van de Vlaamse Rand. Vooral journalisten en studenten maken hier gebruik van.

4.5. Gordelfestival

De editie 2015 van het Gordelfestival toonde een dynamisch overzicht van de troeven op het vlak van toerisme, sport en cultuur van de Vlaamse Rand en de Groene Gordel. De topdag van 6 september, met 18.900 bezoekers, bood een zeer grote waaier aan activiteiten vanuit het Bloso-domein Hofstade, het provinciedomein Huizingen en focusgemeente Londerzeel. Aandacht voor het Vlaams karakter van de regio was een belangrijke klemtoon bij het evenement, ook door een sterk aanbod in vier faciliteitengemeenten. Anderstaligen werden uitgenodigd deel te nemen en zo kennis te maken met een aantal Vlaamse troeven van de regio.

Bloso, de provincie Vlaams-Brabant en vzw 'de Rand' zijn de drie organiserende partners.

Na drie edities van het Gordelfestival in zijn nieuwe formule stellen we vast dat het concept niet het verhoopte succes kent. In verhouding tot de vele inspanningen van de organisatoren, ook wat promotie betreft, zijn de bijna 19.000 deelnemers aan de topdag van 2015 dan ook te weinig.

De drie organisatoren vzw 'de Rand', Bloso en de provincie Vlaams-Brabant zullen concept en editie 2015 grondig evalueren en overleggen met het oog op mogelijke opties en bijstellingen voor de toekomst.

4.6. De zes en het Vlaamse beleid

Minstens twee maal per jaar en met ondersteuning van 'de Rand' wisselen alle Vlaamse mandatarissen van de zes faciliteitengemeenten beleidsinformatie over het lokale beleid en de impact van het federale en Vlaamse beleid op de situatie van de zes uit. Dit overleg van de Conferentie van Vlaamse Mandatarissen vindt plaats op het kabinet van de minister bevoegd voor de Vlaamse Rand en wordt ook ondersteund door de administratie binnenlands bestuur.

5. Randvoorwaarden

5.1. Relatie met de subsidiërende overheden - Randoverleg

De wijze waarop overleg wordt gepleegd op ambtelijk vlak en met de betrokken kabinetten is afgesproken in de samenwerkingsovereenkomst. Ongeveer driemaandelijks wordt er een Randoverleg georganiseerd tussen de vzw, de provincie en de Vlaamse Gemeenschap, met inbegrip van het Agentschap Integratie en Inburgering, met het oog op optimale beleidsafstemming.

Iedere maand heeft de directeur van 'de Rand' ook beleidsoverleg met het kabinet van de minister bevoegd voor de Vlaamse Rand.



5.2. Infrastructuur en veiligheid

Het huurders- en het eigenaarsonderhoud van de gebouwen van vzw 'de Rand' zijn ten laste van de organisatie zelf, die hiervoor een planning van werkzaamheden en proactieve onderhoudswerken opstelt. Door de extra bestedingsmarge die ontstond ingevolge een esr-begroting met intering nul, zal eenmalig een extra impuls gegeven kunnen worden van respectievelijk 20.000 euro en 15.000 euro aan het eigenaarsonderhoud en het huurdersonderhoud.

Midden 2016 zal vzw 'de Rand' in het kader van de besparingsoperatie een gehuurd gelijkvloers aan de Kaasmarkt in Wemmel, waar een aantal centrale administratieve diensten gevestigd waren, verlaten. Alle medewerkers zullen dan gehuisvest worden in de gebouwen van gemeenschapscentrum de Zandloper.

Met middelen van FOCl realiseert de vzw grotere infrastructuurprojecten aan de centra. Drie dossiers zijn in voorbereiding: de bouw van een nieuwe polyvalente ruimte aan de Lijsterbes (Kraainem) ter vervanging van de 'loods'; de vernieuwing van twee stookinstallaties (Bosuil Jezus-Eik en Zandloper Wemmel) en de uitbreiding van parkeermogelijkheden aan de Moelie (Linkebeek).

Het huurdersonderhoud en de eigen investeringen worden uitgevoerd binnen de ter zake beschikbare budgetlijnen en mits het hanteren van stricte prioriteiten.

Het veiligheids- en preventiebeleid van vzw 'de Rand' wordt strict opgevolgd en mee gestuurd door maandelijks overleg met de diensten van Haviland. Aanbevelingen ter zake worden ter harte genomen, opnieuw binnen de perken van het budgettair kader.

5.3. Interne werking : zakelijk en financieel beleid, personeelsbeleid, administratie en automatisering

Met de geïmplementeerde software volgt 'de Rand' de kostenevoluties nauwgezet op, met inbegrip van een maandelijkse rapportering aan interne budgethouders en een driemaandelijks naar de raad van Bestuur. Van zodra er duidelijkheid is over de impact van de rsz-vermindering in de personeelskost, zal de raad van bestuur een beslissing nemen over de verwerking ervan in de begroting 2016 en die van de volgende jaren.

Gelet op de bepalingen met betrekking tot de aanwending van reserves wordt ernaar gestreefd de begroting zo volledig als mogelijk uit te voeren.

In 2016 willen we starten met e-facturatie vanuit de centra.

Het HR-beleid heeft veel aandacht voor interne communicatie tussen de verschillende diensten en vestigingen. Deze interne communicatie wil niet alleen informeren maar ook een discussieplatform bieden met het oog op het opbouwen van een draagvlak voor een gedeelde visie over de aanpak en de realisatie van de doelstellingen.

Het onthaalbeleid van nieuwe werknemers wordt geëvalueerd en bijgestuurd.

Bij de Vlaamse overheid is een diversiteitsplan ingediend en goedgekeurd.



De vormingstrajecten worden per functie vastgelegd en getoetst aan de competentieprofielen van de betrokken functiehouders. Het jaarlijks vormingsplan wordt vastgelegd op basis van het meerjarentraject vorming per functie.

Het interne procedureboek en het vademecum zijn een permanente bron van informatie over interne processen, met relevante info over afspraken, procedures en regels, o.a. op vlak van administratie, financiën, veiligheid, verzekeringen, ICT-policy, huisstijl, e.d. Deze worden ter beschikking gesteld via een intranet. Via het intranet wordt ook personeelsnieuws verspreid, alsook een overzicht van het nieuws dat in de media verschijnt over de regio.